

## LA CONCEPCIÓN OPERATIVA DE GRUPO

La Concepción Operativa de Grupo permite entender y posibilitar un tipo de funcionamiento del dispositivo grupal. Más precisamente, de ciertas estrategias y tácticas de trabajo grupal para lograr los objetivos trazados por los integrantes y/o la institución a la cual pertenecen y se desarrolla la experiencia grupal. Lo llamamos **funcionamiento operativo**.

A veces, puede lograrse de modo espontáneo, autogestivamente. Aunque, pensamos que tiene riesgos de concretarse en un funcionamiento operativo más o menos perdurable en el tiempo que precisa el dispositivo para lograr ese trabajo. El logro depende de diversos recursos y elementos de la realidad sociodeseante.

Otras veces, el modo de crear un funcionamiento operativo de un grupo humano es instituir “artificialmente” un dispositivo grupal en un consultorio, en el lugar de trabajo, de enseñanza, etc., a través de la Técnica Operativa de Grupo.

En este caso, el funcionamiento operativo del grupo surge de la aplicación de la Concepción Operativa de Grupo al dispositivo grupal y/o institucional en juego y de una intervención técnica con la Técnica Operativa de Grupo.

Un funcionamiento operativo del grupo familiar genera Salud y, cuando se lo logra, en grupos familiares que lo han perdido o no lo han logrado, es una unidad de “curación”.

**Sostenemos que no es correcta o no es aplicable a la Concepción Operativa de Grupo, la afirmación de algunos autores que expresan que el grupo comienza a funcionar como tal, recién cuando existen representaciones mutuas entre sus integrantes (el mismo Pichon lo planteaba así). Entendemos que el funcionamiento grupal, la Grupalidad, se dispara apenas se instituye el dispositivo grupal, el estar con otros para cumplir ciertos objetivos en común.**

**Por lo tanto:**

**- consideramos a la noción de tarea como trabajo grupal, como un proceso productivo sometido a las limitaciones de nuestro modo de producción (de bienes materiales y de subjetividad), donde el integrante del grupo es “operario” (soporte de fuerza de trabajo), es medio de producción y él también es producción, porque no está separado de la tarea, él se construye con la tarea, con ese trabajo grupal.**

**- lo que llamamos dinámica grupal es el estudio de las transformaciones de los agentes y de las características del proceso productivo, en el cual el integrante (agente) produce productos y se produce como producto en esa tarea grupal.**

En la Clínica se hacen ostensibles estos fenómenos, sea en la consulta psicosocial de familias, parejas, etc. En ella, la intervención operativa

puede ser un instrumento eficaz para esclarecer y determinar las estrategias posibles de intervención tendientes hacia una incidencia (tentativa) en el funcionamiento grupal para cada situación en juego.

Hay diferencias entre grupo imaginario y grupo real.

Mi interés, como se verá, es colocar al Grupo más cerca de lo real (el grupo operativo) y más lejos de lo imaginario.

Lo de cinta de Moebius plegada, trenzada, con hebras de colores (distintos integrantes) que atan objetivos en común puede servir para ejemplificar.

El Grupo Familiar sujetado es aquel que acepta acríticamente el lugar económico, ideológico, político y deseante que le es dado por el modo de producción de bienes materiales.

No son tareas en cualquier lado. Los mecanismos psíquicos y grupales se dan en lugares y en contextos.

Vemos, habitualmente, que varios profesionales plantean una grupalidad cerrada, homeostática, universal, empírica, en un nivel manifiesto.

El Grupo no es un individuo, no tiene sustrato biológico idéntico a la corporeidad. Pero, se apoya - aquí está el doble apoyo al cual se refiere Kaës - sobre el cuerpo de sus integrantes, los de esa situación grupal.

El Grupo es una convención, una forma social regida por las relaciones simbólicas de diferencias articuladas en la relación con la ley, con la autoridad y con el poder.

El Grupo es, también, un objeto psíquicamente investido, una forma del inconsciente. Y, de estos investimentos o cargas, de estas representaciones y de estas formaciones grupales del psiquismo, surge una inflexión de los procesos de grupo en el sentido de su significación psicológica.

¿Existe consciencia de la Grupalidad?

Una forma privilegiada de conocerla y explorarla clínicamente es con los aportes de Laing en torno a la percepción interpersonal, y con una ubicación del coordinador elicitando, interrogando, tratando de que se produzcan explícitos los implícitos o aclarando los malentendidos vinculares y temáticos. Luego, distanciándose, particularmente en las intervenciones familiares o de pareja conyugal, para que los integrantes confronten lo que el otro piensa, lo que uno piensa que el otro piensa, etc. en torno a los objetivos y tareas que los convocan. Son las metaperspectivas, meta-metaperspectivas, metaidentidades.

Si no hay conciencia de Grupalidad: se produce un gran malestar por falta de “resonancia”, lo que puede determinar, también, la presencia o la permanencia en una situación grupal de fugas, separaciones, ataques a la vincularidad.

Por el contrario, en otros casos, puede haber una exagerada jerarquización de la Grupalidad: un integrante familiar le habla a otro e intervienen, simultáneamente, un tercero y un cuarto integrante: es la aglutinación, la simbiosis, la indiscriminación.

Luego de años de trabajo clínico, **para nosotros, no existe una sola grupalidad. Hay, por lo menos, dos, que denominaremos Grupalidad Uno y Grupalidad Dos.**

**La grupalidad I** es lo que Pichon -Rivière denominaba grupo interno. **Los cinco lugares constitutivos de los Grupos Humanos generan un campo polidimensional, en donde:**

- a) Se produce la Grupalidad II;**
- b) Se conectan las Grupalidades I y II.**

**Es el campo grupal del aquí y ahora presencial.**

**La Grupalidad II** es aquella que se origina una vez disparada una situación grupal, debido a la confluencia de las cinco variables constitutivas de un Grupo Humano: **integrantes, objetivos en común, espacio, tiempo y contexto social.**

La Grupalidad psicosocial, generada por el dispositivo grupal apenas éste se pone en funcionamiento, tiene en su origen influencias e incidencias provenientes de energías psíquicas, somáticas, y de energías provenientes de la sociedad.

Fuerzas sociales influyentes que incitan a reunirse, y que el aparato psíquico **transduce** en fuerzas (energías) para la unión, para el vínculo y el trabajo grupal.

La Grupalidad II es una característica del aparato psíquico y del aparato social.

Responde de alguna manera a la pregunta, ¿dónde está la Grupalidad? Se encuentra en el espacio histórico, que es psíquico y que es social, que se construye cuando se constituye, con las cinco variables de la segunda Hipótesis (A. S.), el dispositivo grupal, ahí se conforma la Grupalidad II.

La Grupalidad es una “entidad”, una materialidad que posee diferentes características: Es psíquica y social. Presenta:

1. una parte organizativa y de soporte (Circuito 3);
2. una parte energética-afectiva libidinal (Circuito 2);
3. un proceso de trabajo (Circuito 1);
4. una fuerza social laboral, económica y política (en relación al poder) interpenetradas;
5. fenómenos “más puros” de los 4 que anteceden, o fenómenos de muchas hebras trenzadas, plegadas y anudadas.

La Grupalidad Dos es, entonces, aquella que se origina una vez generada una situación grupal, debido a la confluencia de los cinco factores constitutivos de un Grupo Humano (Segunda Hipótesis de los Grupos Humanos).

La Grupalidad Dos tiene una parte organizativa, una parte afectiva y un proceso de trabajo conjuntamente con las fuerzas sociales y las fuerzas de trabajo, que se interpenetran entre sí.

## **LA GRUPALIDAD 2.**

Definición: Es el conjunto, pluralidad, multiplicidad de fenómenos que se producen en la globalidad configurada cuando se instituyen los cinco lugares constitutivos de los Grupos Humanos, como vimos líneas arriba.

Es como la energía eléctrica: no se la ve con los ojos, se la percibe y se estudia por sus efectos y producciones. Análogo al Inconsciente para la teoría Psicoanalítica.

En la Grupalidad aparecen conductas, sentimientos, deseos, afectos, efectos, que no se deben sólo a la voluntad o convivencia de los integrantes, “lo hacen sin saberlo”.

La Grupalidad es una característica del aparato psíquico y de la organización social (“La Familia”. A.S. Ed. Banda Oriental).

No se forma inicialmente por identificaciones cruzadas. Se dispara antes, apenas cuando varias personas se disponen a hacer algo juntos y se reúnen en un cierto tiempo y espacio comunes.

Se forma a pesar de que no se explicita que se instaurará un Grupo humano.

Dice un paciente, quien ya había tenido años de tratamiento analítico individual, en una sesión terapéutica grupal por el cual transitó posteriormente:

- *“Hay un tercer elemento que tiene valor propio. Es como una combinación de dos elementos que forman un tercero”* aludiendo a que hay más personas. El “tercer” elemento es algo que surge de la combinación entre esas personas.

La Grupalidad no es el dispositivo grupal. No es la energía, ni la organización que se da un grupo, ni su encuadre, ni el proceso grupal. La Grupalidad no son los Grupos.

Los fenómenos generados por la Grupalidad tienden a ser “visualizados”, comprendidos y explicitados, con frecuencia, de modo diferente por algunas visiones teóricas que resultan simplificadoras, reduccionistas, deformadoras de la realidad grupal.

Los Grupos, sobre todo los familiares, funcionan como una globalidad abierta en distintos grados, con lugares directa e indirectamente condicionados entre sí por diferentes causas psíquicas, sociales, etc., con un nivel fundante que es el Nivel 1, que se pone, claramente, de manifiesto en el trabajo con Grupos Familiares con paciente(s) psicótico(s).

Se llega al Nivel I del funcionamiento grupal operativo para romper la “globalidad” grupal ya instituida. Si se rompe el dispositivo grupal el grupo se disuelve. Es el caso en que cada integrante de una familia, por ej., se radica en otro país. Solos, en cada país.

El Grupo deja de ser Grupo, y la Grupalidad constituida, con los fenómenos generados por ella, seguirán esparciéndose por los lugares sociales por donde hayan transitado y vayan transitando los integrantes de aquella situación grupal.

La globalidad, ya dividida, incidirá en otros colectivos, en el Socius, pudiendo constituir nuevos grupos familiares o no.